

**PENERAPAN *WHISTLEBLOWING SYSTEM* SEBAGAI MEKANISME
PENERAPAN *GOOD PUBLIC GOVERNANCE*
DI BADAN PENGAWASAN KEUANGAN DAN PEMBANGUNAN**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Persyaratan Memperolah Gelar Sarjana Ekonomi
Program Studi S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis
Universitas Negeri Sebelas Maret



Diajukan oleh:

Mochammad Arief Wicaksono

NIM: F1315114

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS SEBELAS MARET
SURAKARTA**

2017

ABSTRAK

PENERAPAN WHISTLEBLOWING SYSTEM SEBAGAI MEKANISME PENERAPAN GOOD PUBLIC GOVERNANCE DI BADAN PENGAWASAN KEUANGAN DAN PEMBANGUNAN

Mochammad Arief Wicaksono

NIM: F1315114

Praktik korupsi yang marak terjadi di Indonesia membuat pemerintah harus melakukan tindakan preventif, salah satunya dengan penerapan reformasi birokrasi di segala lini pemerintahan. Sebagai salah satu lembaga negara, Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan (BPKP) telah melaksanakan reformasi birokrasi diantaranya melalui penerapan prinsip-prinsip *Good Public Governance*. Langkah konkret yang diambil BPKP adalah dengan melaksanakan kebijakan *Whistleblowing System* (WBS) pada Tahun 2013. Penelitian dilakukan untuk mengetahui bagaimana kebijakan dan penerapan WBS di BPKP melalui metode kualitatif dengan memanfaatkan data primer (wawancara) dan data sekunder dari BPKP Pusat serta sumber lainnya.

Hasil penelitian menyimpulkan bahwa hampir seluruh aspek kebijakan telah sesuai dengan pedoman dan literatur. Pelaksanaannya berjalan cukup baik, tetapi beberapa kendala masih terjadi seperti pemahaman atas *Whistleblowing System* yang belum merata dan kurang optimalnya sarana pengaduan. Oleh karena itu sosialisasi kepada pegawai BPKP dan seluruh stakeholdernya serta penanganan dan tindak lanjut yang nyata dan efektif menjadi kunci atas penyelesaian kendala tersebut.

Kata Kunci: Kecurangan, Reformasi Birokrasi, *Good Public Governance*, *Whistleblowing System*, Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan.

ABSTRACT***THE IMPLEMENTATION OF WHISTLEBLOWING SYSTEM AS A
MECHANISM OF IMPLEMENTATION GOOD PUBLIC GOVERNANCE AT
BADAN PENGAWASAN KEUANGAN DAN PEMBANGUNAN***

Mochammad Arief Wicaksono

NIM: F1315114

Corruption practice that often occur in Indonesia, make The Government has to do some preventive action, with bureaucracy reform practice in all of government line. As one of State Institution, Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan have did bureaucracy reform, with the practicing the principal of Good Public Governance. Real act that have been taken by BPKP is with practicing the Whistleblowing System Policy in 2013. This research has been done to know how the practicing of this Whistleblowing System policy in BPKP with qualitative method with primary and secondary data from BPKP Headquarters in Jakarta and the others resources.

The result of this research have conclusion that almost all of aspect from whistleblowing system policy have been suitable with the guidance and literature. That implementation is going well, but some kind of obstacle still happen in practicing whistleblowing system policy, such as the understanding of Whistleblowing System Policy is still unequally and whistleblowing tools are less than optimal. Because of that, the socialization of this policy for all of BPKP's employees and all of it's stakeholders and also effective handling and follow-up have been a key to solve this obstacle.

Keyword: Fraud, Bureaucracy Reform, *Good Public Governance*, *Whistleblowing System*, Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan

PENERAPAN WHISTLEBLOWING SYSTEM SEBAGAI MEKANISME
PENERAPAN GOOD PUBLIC GOVERNANCE
DI BADAN PENGAWASAN KEUANGAN DAN PEMBANGUNAN

SKRIPSI

Disusun oleh:

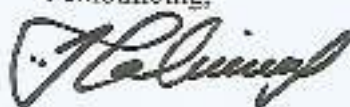
Mochammad Arief Wicaksono

NIM : F1315114

Telah disetujui Pembimbing

Pada tanggal: Juli 2017

Pembimbing,



HALIM DEDY PERDANA, S.E., MSM, M.Rech., Ak.

NIP 198306212006041003

Mengetahui:



Drs. Santoso, M.Si., Akt.
NIP 19690924 199402 1 001

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas
Sebelas Maret :

Nama : Mochammad Arief Wicaksono
NIM : F1315114
Program Studi : Akuntansi/S1 Transfer
Judul Skripsi : Penerapan *Whistleblowing System* Sebagai Mekanisme Penerapan
Good Public Governance di Badan Pengawasan Keuangan dan
Pembangunan

Menyatakan dengan sebenarnya, bahwa Skripsi yang saya buat ini adalah benar-benar
merupakan hasil karya sendiri dan bukan merupakan hasil jiplakan/salinan/saduran dari karya
orang lain.

Apabila ternyata di kemudian hari terbukti pernyataan ini tidak benar, maka saya bersedia
menerima sanksi akademik berupa penarikan ijazah dan pencabutan gelar sarjananya.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sehemat-benarnya.

Surakarta, Juni 2017

Mahasiswa

The image shows an official stamp of Universitas Sebelas Maret (UNS) with the text "UNIVERSITAS SEBELAS MARET" and "FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS". Below the stamp is a handwritten signature in black ink.

Mochammad Arief Wicaksono
NIM F1315114

**PENERAPAN WHISTLEBLOWING SYSTEM SEBAGAI MEKANISME
PENERAPAN GOOD PUBLIC GOVERNANCE
DI BADAN PENGAWASAN KEUANGAN DAN PEMBANGUNAN**

MOCHAMMAD ARIEF WICAKSONO

F1315114

Telah disetujui dan disahkan oleh Tim Penguji

Surakarta, Juli 2017

1. **CHRISTIYANINGSIH BUDIWATI, S.E., M.Si., Ak.**

NIP 19751103 200012 2 001

2. **SRI SURANTA, S.E., M.Si., Ak.**

NIP 19720305 199702 1 001

3. **HALIM DEDY PERDANA, S.E., MSM, M.Rech., Ak.**

NIP 19830621 200604 1 003

(.....)

Ketua Tim Penguji

(.....)

Penguji

(.....)

Pembimbing

Mengetahui,
Ketua Program Studi Akuntansi

(.....)

Drs. Satrio Pri Hananto, M.Si., Ak.
NIP 19620924 199402 1 001

MOTTO

Jangan menjelaskan tentang dirimu kepada siapapun.
Karena yang menyukaimu tidak butuh itu, dan
yang membencimu tidak percaya itu.
(Ali bin Abi Thalib)

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur kepada Allah Subhanahu Wa Ta'ala atas rahmat dan hidayah-Nya, Penulis Dapat Menyelesaikan Skripsi Dengan Judul “Penerapan Whistleblowing System Sebagai Mekanisme Penerapan Good Public Governance di Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan”. Skripsi ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sebelas Maret.

Skripsi ini tidak akan selesai jika tidak ada bantuan, bimbingan dan pengarahan serta dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Ravik Karsidi. M.S., selaku Rektor Universitas Negeri Sebelas Maret Surakarta.
2. Dr. Hunik Sri Running S, M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sebelas Maret Surakarta.
3. Drs. Santoso Tri Hananto, M.Si., Akt., selaku Kepala Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sebelas Maret Surakarta.
4. Halim Dedy Perdana, S.E, Msm, M.Rech, Ak., selaku dosen pembimbing skripsi.
5. Dosen dan staf Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sebelas Maret Surakarta.

6. Bapak Achdiman Kartadimadja selaku Inspektur Inspektorat BPKP, Bapak Wefrizal selaku Ketua Satgas Khusus Pengaduan Inspektorat BPKP, Bapak Bapak Junianto Umardi sebagai salah satu pengendali teknis di lingkungan inspektorat BPKP, dan auditor di lingkungan Inspektorat BPKP yang telah membantu peneliti dalam memberikan data terkait penelitian.
7. Teristimewa orang tua yang selalu memberikan yang terbaik kepada saya dan mendoakan saya.
8. Atikah Hanif selaku istri saya yang selalu memberikan dukungan.
9. Anak-anak penghuni kos-kosan anak mama yang selalu menemani.
10. Rekan-rekan seperjuangan mahasiswa STAR BPKP UNS Batch 3.
11. Semua pihak yang telah membantu tetapi tidak dapat penulis sebutkan satu per satu.

Meskipun skripsi ini sangat jauh dari kesempurnaan, penulis berharap skripsi ini dapat bermanfaat bagi mahasiswa, auditor, dan dunia pendidikan. Atas kekurangan skripsi ini, penulis minta maaf yang sebesar-besarnya.

Surakarta, Juli 2017

Mochammad Arief Wicaksono